

凝心聚力逐梦想 惟志惟勤赢未来

记 2022 华夏教师培训暨学校管理研讨年会

十一月是秋风飒爽的时节，既是收获又是开始。2022 年 11 月 5 至 6 日，为期两天的 2022 华夏教师培训暨学校管理研讨年会，在位于新泽西 East Brunswick 的 Hilton 酒店如期召开。这是自疫情三年以来第一次恢复两天的教师年会，会议以“凝心聚力、惟志惟勤”为主题，聚焦在三年的疫情影响下各分校如何聚人聚心、熔炼团队、面对挑战、克服困难，完成教学任务的经验交流与分享，深入学习和探讨了后疫情时代学校的发展方向。



华夏总校长(从左至右)张长春，李盛京(副)，张凉，吕敏伟，王坚与总领馆殷民俊副主任(右三)合影

本次年会受到了美东各界的高度重视。中国驻纽约总领事馆派出领侨处殷民俊副主任、孙潜领事、陈曲锋领事出席，新泽西州参议员 Linda R. Greenstein 女士也从繁忙的安排中抽出时间赶到现场发表热情讲话。一直支持华夏的老朋友们新州中国日主席林洁辉女士、严欣铠先生、纽约人寿刘友军先生、金门超市总裁 William Woo 先生及夫人也纷纷到场表示祝贺。出席晚宴的嘉宾还有前总校长吕敏伟、王坚、张长春、李盛京（副）、总校法律顾问何显德律师、纵横思辩代表阎永忠先生和新泽西警署反种族仇视犯罪委员会的 Brian Lee 警探。另外华夏总校年会组委会、华夏 21 所分校的校务管理人员和教师近 250 人出席了本次年会。

年会答谢晚宴是华夏年会的重头戏。赵昀副总校长主持了晚宴欢迎仪式，总校长张凉女士致欢迎词。她鼓励华夏人在走出疫情逆境后继续不忘初心，以家长为学校之本，凝聚众人之力，光大华夏特色，焕发华夏活力，惟志惟勤，再续辉煌！中国驻纽约总领事馆领侨处殷民俊副主任发表了贺词。他充分肯定了华夏中文学校自建校以来为促进中美文化交流所做的贡献；对疫情中克服困难坚守教学的华夏员工表示崇高的敬意；希望今后凝心聚力、推进华文教育标准化、专业化、规范化的进程。新泽西州参议员 Linda R. Greenstein 女士也在欢迎会上赞扬了华夏中文学校为社区生活所作的贡献。



与会嘉宾

欢迎仪式后，总校组委会颁发了金牌赞助商奖、总校义工奖、总统义工奖、分校优秀园丁奖、社区贡献奖、分校优秀组织奖以及辩论实习裁判证书，以此感谢给予华夏中文学校大力支持的各界人士，鼓励过去一年中坚守在各个岗位上的义工及老师们所取得的成绩。

在娱乐环节中总校和分校的老师们各施所长，为大家带来了精彩绝伦的视听盛宴。晚宴在和谐、温馨、激情、欢乐的气氛中圆满落下帷幕。

在两天的年会安排中，大小讲座以及校务教务管理会议占了举足轻重的比例。在总校董事长薄英戡主持的董事长校长论坛上，总校法律顾问何显德律师带领大家重温了总校 bylaws 的重要条款，前总校长吕敏伟介绍了华夏历史。大家对与学校管理相关法律问题进行了热烈的讨论。另一位受邀嘉宾是新泽西警署反种族仇视犯罪委员会的 Brian Lee 警探，他就目前华裔如何利用政府资源应对亚裔仇视犯罪的热点话题进行了分享。此外，教学分堂讲座异常火爆，来自十所分校的十二位老师从介绍自身教学经验到对华文教学的思考，演示了自己在教学过程中如何利用丰富的教学手段活跃课堂、提升同学们学习中文的兴趣、鼓励学生参与课堂互动等优秀教学经验。年会的外请嘉宾讲员哥伦比亚大学东亚语言文化系高级讲师胡灵均，由华文教育基金会推荐的华侨大学华文教育研究院特聘教授任弘，宾夕法尼亚大学东亚研究系的讲员 Grace Wu 为华夏老师带来了他们最新的研究发现和理论总结，为后疫情海外华文教育的实践者们指明了前进的方向和信心。来自华夏大纽约中文学校的高年级教师台进强在其所著的《华裔美国人》系列读物的基础上，重点探讨了华人历史进入华校各年级教学内容的思路和案例并分享了他正在编写的教参资料。最后来自北京纵横思辩的阎永忠教练和老师们分享了他多年的辩论培训经验，并介绍了国际上流行的辩论规则和评判方法，为老师们打开了一扇国际辩论赛的大门。

本次年会组委会由孙斌、赵霞、赵昀、曹作军、杨剑虹、唐晓铨、何燕、朱宏伟、李燕辉、朱海晔、许恺、林芳、王虹、顾庄华、杨森、马宝清、徐敏、刘又玲、吕敏伟、薄英戡和张凉组成。感谢他们为年会顺利召开所付出的辛苦。也感谢年会摄影师王剑和徐捷辛劳工作，为大会留下了珍贵的图片资料。

在此特别鸣谢教师年会金牌赞助：新州中国日主席林洁辉、NEW YORK LIFE、金门超市、海投全球、EWC 爱写作中心。银牌赞助：美华诚信地产、影响力联合会(AFI)。礼品赞助：和乐公司、王博—独立投资顾问、H-Mart。

外宣部王志红供稿



华夏董事长校长与嘉宾合影



总统义工奖、总校义工奖合影



分校优秀组织奖合影



分校优秀园丁奖获得者合影



晚宴入场



大费城分校歌舞诵《这世界这么多人》



大纽约分校歌舞《下山》

奉献有时 使命无价



总校长张凉讲话

尊敬的中国驻纽约总领馆殷民俊副主任及各位领馆领导，State Senator Greenstein，一直支持华夏发展的慈善家们，媒体的老朋友，各分校的领导、老师们，欢迎大家的到来！

一转眼，距上一次的年会盛况已相隔三年。这三年中华夏经历了挫折，总注册人数从近 7000 人骤降到 4000 多，我们临时召开了校长紧急会议，取消了一月份以后所有的校级比赛包括毕业典礼。

我们也经历了前所未有的挑战，20 多家分校在毫无准备的情况下转为网课，老师们突击学习网络授课技能，校领导顶住亏损压力保住课程完整，毕业生居家网考更是状况多多。

随着疫情的好转，家长们要恢复实体课程呼声增加，然而转机并没有在路的拐角等着我们，每家分校的复课都不同程度经历了艰苦卓绝的谈判，坚持不懈的投石问路，反复修改的繁琐防疫措施。

今年华夏旗下的 21 所分校已全部恢复实体上课，人数也从三年前流失三分之一生源的困境中逐步走出阴霾，稳步回升，突破五千大关。今天，华夏大家庭重新在这里欢聚一堂，我们心里清楚这一时刻来之不易。这个回流生源的背后，有我们分校组织的一次次招生会、游园会、美食义卖和联络家长，有我们老师兢兢业业传递给学生的爱心和责任心。回望这三年，华夏人付出的巨大的代价换来了令人骄傲的成绩。

总听到有人问华夏靠什么扛过危机，面对日益加剧的市场竞争我们又能走多久？这三年的经历或许让我们看到了华夏立校之本的顽强生命力，借用李文斯顿分校叶剑董事长的一句话比喻，华夏是一辆三驾马车：校委会、董事会和家长会，华夏团队都是从家长中走来，家长是学校的主人，是华夏的根基，是华夏的立校之本。老师们，你们对教学的热爱和对传播中华文化的使命感，激励着华夏家长们站出来竭诚付出。这一股原动力是其他模式的教育机构无法比拟的，无论是危机，是挑战，是转机，是领军，还是腾飞，都离不开家长对华夏的信任和支持。

让我们继续毋忘初心，惟志惟勤，使中华文化在我们的身体力行中得到传承，发扬光大！华夏人，传承华夏民族之精神任重道远，我们要继续加油！



纽约总领馆殷民俊副主任致辞



New Jersey State Senator Linda R. Greenstein 女士致辞

三尺讲台存日月 只为薪火种他乡

—— 教务长论坛、校长 – 教务长联席会议综述

2022 年华夏中文学校教师培训暨学校管理研讨年会于 11 月 5 日至 6 日在新泽西州 East Brunswick 的希尔顿会议中心圆满举行。

本次年会主要活动大致可分为教学培训和学校管理两大块。教务长论坛主要涉及课程设置、教材选择、教师聘用和培训等等教学相关的具体事务。总校教学部从各分校共计收集到 11 个议题，分为学校体制管理与教学两大类别。

11 月 5 日下午举行了教务长论坛，总校教学部杨剑虹、唐晓铨两位老师主持了会议。针对各项议题，教务长们纷纷介绍了分校的经验并阐述自己的看法。



与会老师听讲座

李文斯顿的教师业绩考核制度引起了大家的兴趣。大纽约教务长孙凌云、普兰斯堡教务长陈冬青分别介绍了各自学校激励老师进步、处理老师问题的经验。大家一致认为，建设阳光、负责的教师队伍，是教学质量保证，是学校声誉的基石，也是吸引更多生源的关键。

对于中文学校的教学，应该以传授中文知识为主，还是培养对中文和中国文化的兴趣为主这个议题引起了大家积极的讨论。中部分校教务长王延荣、樱桃山教务长冯朝晖、史泰登岛教务长江水玲等多位老师就此问题发表了看法。大家普遍认为，基于学生具体情况的不同，学校和老师要首先保证大部分学生完成教学大纲的学习任务，同时尽量照顾到特别优秀和有特殊情况的学生，因材施教，有教无类。同时，学校还应担当社区中华文化中心的角色。不仅要教学中文，还要向社区、其他族裔推广中华优秀文化。

校长 – 教务长联席会议于 11 月 6 日下午举行，由唐晓铨老师主持。到会校长和教务长人数较多。张凉总校长、薄英戡董事长、曹作军副总校长参加了讨论。

会议中，李文斯顿校长葛亮介绍了该校的老师业绩考核制度。该校把老师课程负担、额外贡献、家长反馈等等多个项目都进行量化记录，在学年底根据老师得分，划分奖金等级。

爱迪生校长李燚和樱桃山校长姬亦工分享了两校今年 CSL 学生人数增长的喜人形势。博根校长王虹介绍了该校在疫情前通过活跃家长文体活动，吸引更多家庭加入学校的经验。与会校长们对此都深有体会。

作为华夏历史上首次校长 – 教务长联席会议，各位校长和教务长都踊跃发表了自己看法。会场交流气氛积极、浓烈。张凉总校长表示，总校乐意为各分校的合作、互助、交流、共享搭建各种平台。在意犹未尽和依依不舍中，本次会议结束，也宣告着本届教师年会圆满落幕。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”华夏中文学校系统作为美国最大的中文学校，能否在当前比较特殊的历史时刻保持稳定发展，迎来更加辉煌的明天，有赖于全系统义工和老师，凝心聚力，惟志惟勤。

（教学部唐晓铨供稿）



与会老师听讲座

传承奉献道路上的同行者

– 董事长校长论坛回顾

在金风送爽的深秋，华夏中文学校 22 所分校迎来了 2022–2023 学年的相聚时刻，华夏教师培训暨教学管理研讨会实体会议，在因疫情中断三年后再次召开。疫情对学校的经营管理有什么冲击，在后疫情时代学校将如何发展，在种族仇恨犯罪有所抬头的大环境下亚裔组织可以采取什么行动，还有那些多年萦绕于华夏领导者们头脑中的问题，如团队的组织，课程的设计，法律、财会方面的操作原则与细节，等等。带着这些关心和疑问，四十余名华夏各分校的管理者们来到了年会，来到了校长 / 董事长论坛。



何显德律师在董事长校长论坛分享

张凉总校长、薄英戡董事长分别介绍了总校的概况和总校收集的各分校本年度注册、运营数字统计。与去年相比，华夏中文学校总体运营状况良好，注册人数比去年增加近 20%。在薄英戡董事长的主持下，各分校董事长、校长分别做了自我介绍，分享了服务华夏的历程、对华夏的感受。从他们的讲述中可以看到，这几十位志愿者的翘楚虽然背景各异，但都经历了从普通家长到志愿者到管理者的道路，都怀揣着服务社区、回报华夏的初衷，在华夏中文学校的大平台上，他们看到了秉持相同理念的同路人，让他们在无私奉献时、在遭遇困难时也从不感到孤单。

在随后的交流中，总校法律顾问 Alexander Heckscher（何显德）律师以流利的中文向各位校长董事长介绍了总校 bylaw 中总校与分校关系在法律侧面的解读。在对话答疑中，何律师详细解释了在学校运作中学校领导者可能面临的法律责任和自我保护的措施。志愿者们满怀服务社区的热忱，但实体组织管理者的法律责任与避免风险的方法却是志愿者们很少知晓的，何律师详实、专业的讲解为志愿者们上了一堂难得的法律知识课。何律师的社区服务精神、诚恳平实的态度更是让人备受感动。

专业辩论比赛培训机构纵横思海的阎永忠教练也和大家见了面。阎教练在过去一年里和华夏中文学校合作，培训了一批辩论比赛裁判老师，主持了 2022 年华夏辩论赛的评委工作。阎教练介绍了自己的经历，与华夏中文学校合作的感受以及多年来从事辩论教学工作的经验。相信在未来与纵横思海的合作中，华夏的学生们会受益良多。

社会上种族仇恨犯罪行为近几年来逐渐增长引起了不少华夏分校在学校安全方面的顾虑，如何应对可能遇到的不愉快遭遇也是大家关心的话题。新泽西州警署反种族仇恨犯罪委员会成员 Brian Lee 警官为与会者做了一场全面的信息介绍。讲座涵盖了近年来种族仇视犯罪的统计数字、构成该类犯罪的法律要件、可能的社会根源、州政府为防止、惩处犯罪所做的努力、受害者的最佳应对方法、可供民众使用的公共资源等等。Brian Lee 警官的讲话为各分校在本社区传播相关信息提供了充实的内容来源。

华夏的历史常常可以成为理解华夏当今架构、把握合理操作尺度、正确处理校内、校际关系的借鉴。华夏中文学校前总校长吕敏伟见证了华夏多年来的发展。这位“年轻的资深志愿者“从华夏变迁的角度阐述了总校与各分校关系的演变、分校在运作中可能面对的问题、处理复杂关系时的经验与教训，华夏的发展的道路并非坦途，前人的经验教训可以是后人的财富，吕总校长的介绍为华夏历史经验的传承提供了有益的助力。

在自由讨论中，与会者们探讨了教学、组织、财会、税务等多方面的话题。资深的志愿者介绍了多年来积累的经验，新进的校长董事长们也带来了新的想法思路，大家交换意见、互通信息、取长补短，产生了感受的共鸣，增长了经验阅历。

历经多年的发展，校长董事长论坛已经成为华夏中文学校的一个重要平台，各分校校长董事长们在各自的社区无私地为学校事务操劳，在这个平台上他们分享各自经历，传承着治校治教的经验；在这个平台上他们交换彼此心得，感受着大道不孤的温暖。校长董事长论坛是志愿者们感情的纽带，也是华夏奉献精神代代相传的渠道。

副总校长曹作军供稿



董事长校长论坛



Brian Lee 警探在董事长校长论坛分享



李文斯顿分校大合唱《友谊地久天长》



史泰登岛分校女生对唱《我相信》



总校义工诗歌朗诵《我与华夏共时光》



长岛分校方言版《再别康桥》

秉授业之心 治为师之学

—教师年会有感



在这个最温暖的秋日周末，和华夏大纽约的同事们驱车前往新泽西参加总校一年一度的教师培训。短短一天半的时间，会务安排得专业高效，不仅选题丰富，而且劳逸结合，收获颇丰。这样的平台，对从事中文教育的老师们意义重大。不仅可以知道中文教育的趋势和方向，也能够学习到具体办法和手段。建议以后可以更多组织老师参加，或者观看视频学习。

我平时主要从事中文高年级的教学工作，通过此次学习，收获颇丰。

首先是我第一次听于微微老师有关 AP 中文的专题。知道了很多考试所涉及内容以及考试形式和评分原则，对我的中文课授课很有帮助。今后的课程中，我会增加一些看图说故事的内容，也会更多注重学生们学习传统文化在日常生活中的应用，最重要是提醒学生在作文中使用一些复杂句式，避免过多口语化，这是得满分的诀窍。

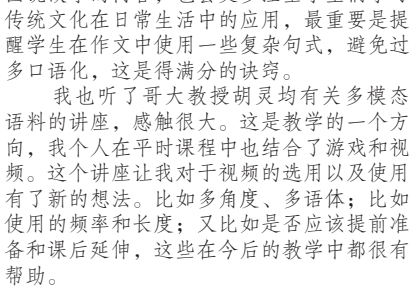
我也听了哥大教授胡灵均有关多模态语料的讲座，感触很大。这是教学的一个方向，我个人在平时课程中也结合了游戏和视频。这个讲座让我对于视频的选用以及使用有了新的想法。比如多角度、多语体；比如使用的频率和长度；又比如是否应该提前准备和课后延伸，这些在今后的教学中都很有帮助。

另外这次培训总校非常周到地安排了刘又玲老师的科学发声课程，让我们这些平时以为嗓子就是随便用的老师能够从科学的角度出发掌握吐字发声方法，可以更加轻松的传情达意，还可以保护嗓子，两全其美。

这次培训最主要是听了阎永忠老师两个有关亚洲杯辩论赛的讲座。第一次接触，打开了一扇门。有关辩论赛，第一个最重要的是 teamwork 团队合作精神，没有明显的谁轻谁重，这一点至关重要。第二个是选手们最需要缠斗的精神，这个在以后选材时可以参考。第三个就是对于辩题充分的理解。准备我方论据的时候，要同时思考对方的论据，以及可以攻击的方向，这个是最难的。辩论赛是一个桥梁，沟通文化，交流情感，感受中文之美，可以鼓励孩子们多多参与。

因为时间关系，没有听到的专题很多，听过的我能吸收的也就十之一二，期待更多的交流，期待下一次的华夏之约。

华夏大纽约分校陈纪元老师



辩论赛评委证书获得者合影



纽约中心分校评弹《蝶恋花》



注册接待义工